

PROGRAMA AVANÇADO PARA ADMINISTRADORES NÃO EXECUTIVOS

- 3.ª EDIÇÃO -

LISBOA – 16, 17, 23 E 24 DE MARÇO DE 2018

OBJECTIVOS

- Dotar os actuais e futuros Administradores Não Executivos das ferramentas teóricas e conhecimentos, que lhes permitam executar, com eficiência e responsabilidade, as suas funções.
- Revisitar um conjunto alargado de conceitos teóricos e aplicacionais, ligados à gestão de grandes organizações empresariais, úteis para a actividade corrente dos Administradores Não Executivos.
- Explicitar a importância e o conjunto de responsabilidades associadas à participação dos Administradores Não Executivos, nas Comissões Especializadas do Conselho de Administração.

CONDIÇÕES DE REALIZAÇÃO

O Programa realizar-se-á com um mínimo de 15 e um máximo de 25 participantes.

COORDENAÇÃO DO PROGRAMA

António Gomes Mota, Luís Todo Bom e Pedro Rebelo de Sousa.

PROGRAMA

1.º DIA – 16 DE MARÇO 2018 (6.ª FEIRA):

08:30 - 09:00	Recepção dos Participantes
09:00 - 10:10	Princípios de <i>Corporate Governance</i>
10:10 - 11:20	Enquadramento Legal da Administração de Empresas (1)
11:20 - 11:40	<i>Coffee-Break</i>
11:40 - 12:50	Enquadramento Legal da Administração de Empresas (2)
12:50 - 13:20	Debate dos Temas da Sessão da Manhã
13:20 - 14:20	Almoço
14:20 - 15:30	Desempenho Económico-Financeiro (1)
15:30 - 16:40	Desempenho Económico-Financeiro (2)
16:40 - 17:00	<i>Coffee-Break</i>
17:00 - 18:10	Ética e Responsabilidade Social
18:10 - 18:40	Debate dos Temas da Sessão da Tarde

2.º DIA – 17 DE MARÇO 2018 (SÁBADO):

09:00 - 10:10	Gestão Estratégica (1)
10:10 - 11:20	Gestão Estratégica (2)
11:20 - 11:40	<i>Coffee-Break</i>
11:40 - 12:50	Investidores Institucionais
12:50 - 13:20	Debate dos Temas da Sessão da Manhã

3.º DIA – 23 DE MARÇO 2018 (6.ª FEIRA):

09:00 - 10:10	Fusões e Aquisições/ <i>Due Diligences</i> (1)
10:10 - 11:20	Fusões e Aquisições/ <i>Due Diligences</i> (2)
11:20 - 11:40	<i>Coffee-Break</i>
11:40 - 12:50	Relacionamento com o Estado
12:50 - 13:20	Debate dos Temas da Sessão da Manhã
13:20 - 14:20	Almoço
14:20 - 15:30	Auditoria, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco (1)
15:30 - 16:40	Auditoria, <i>Compliance</i> e Gestão do Risco (2)
16:40 - 17:00	<i>Coffee-Break</i>
17:00 - 18:10	Organização, Diversidade e Dinâmicas dos Cons. Administração
18:10 - 18:40	Debate dos Temas da Sessão da Tarde

4.º DIA – 24 DE MARÇO 2018 (SÁBADO):

09:00 - 10:10	Recrutamentos, Nomeações e Remunerações e Avaliação do Board (1)
10:10 - 11:20	Recrutamentos, Nomeações e Remunerações e Avaliação do Board (2)
11:20 - 11:40	Coffee-Break
11:40 - 12:10	Debate dos Temas da Sessão da Manhã
12:10 - 13:00	Encerramento e Avaliação do Programa
13:00 - 15:00	Almoço de Encerramento

CORPO DOCENTE PREVISTO

O corpo docente é constituído por Docentes e Professores Universitários, com experiência de participação em Conselhos de Administração como Administradores Não Executivos, estando prevista a participação de:

- Alexandre Mota Pinto
- André Gorjão Costa
- António Gomes Mota
- Duarte Pitta Ferraz
- Eduarda Luna Pais
- Gonçalo Maury
- Joaquim Paulo
- José Crespo de Carvalho
- Luís Todo Bom
- Manuel Sebastião
- Miguel Calado
- Octávio Paulo
- Pedro Maia
- Pedro Rebelo de Sousa
- Vitor Bento

TESTE DE AVALIAÇÃO

No final do Programa, os Participantes serão convidados a submeter-se a um teste de avaliação de conhecimentos, baseado num estudo de caso, com cerca de 40 perguntas, cobrindo todos os temas do curso. A resolução deste teste deverá ser feita individualmente, no prazo de 1 mês, após o que os participantes realizarão uma prova oral, perante um júri de 3 professores, com a duração de 30 a 45 min.

CERTIFICADOS

O IPCG emitirá, no final do Programa, os seguintes tipos de Certificado:

- Certificado de Frequência para todos os participantes que frequentem o Programa com uma assiduidade mínima de 80%.
- Certificado de Frequência com Aprovação para todos os participantes que, cumulativamente, se submetam ao teste de avaliação e exame final, sendo aprovados pelos respectivos júris.

LOCAL E HORÁRIO

Hotel Vila Galé Ópera
Travessa do Conde da Ponte, 1300-141 Lisboa
Das 9h às 18h30 (inclui almoço das 13h20 às 14h20).

CANDIDATURAS E SELECÇÃO

A apresentação da candidatura deverá ser efectuada com o envio do C.V. para o secretariado:

Sofia Santos Rebelo / Ana Rita Vieira da Silva
Tel.: (+351 213 174 009 / e-mail: ipcg@cgov.pt

PREÇOS DO PROGRAMA (isento ao abrigo da alínea 14 do artigo 9.º do CIVA)

Os preços do Programa incluem todo o material pedagógico, almoços e *coffee-breaks* e serão os seguintes:

- Frequência do Programa – 2.350 Euros
- Frequência com Avaliação Final – 2.950 Euros

DESCONTOS

- Associados do IPCG: 15%
- Empresas que inscrevam mais do que um participante, terão a partir da 2.ª inscrição 10% de desconto (não cumulativos)

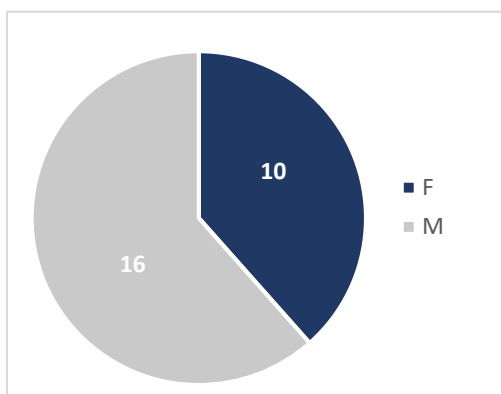
PROGRAMA AVANÇADO PARA ADMINISTRADORES NÃO EXECUTIVOS

- CARACTERIZAÇÃO 1.ª EDIÇÃO -

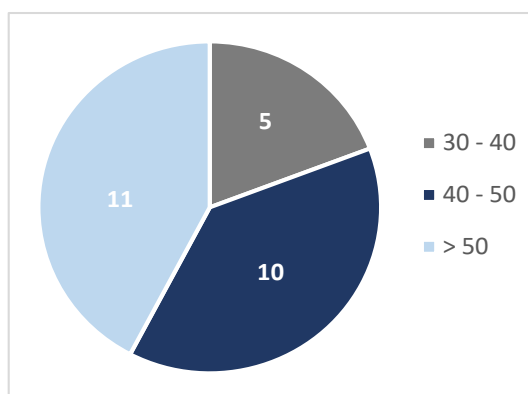
NÚMERO DE PARTICIPANTES: 23

DISTRIBUIÇÃO DOS PARTICIPANTES:

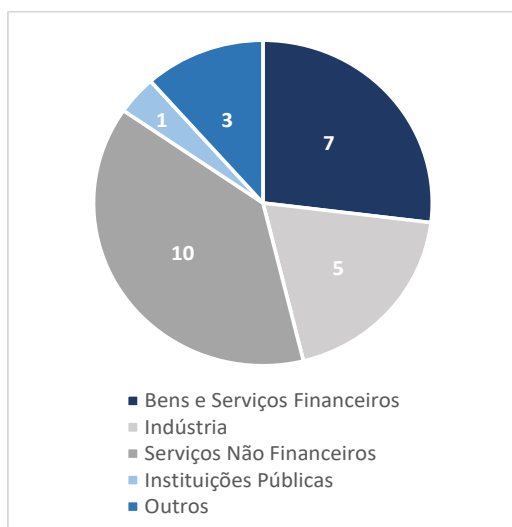
POR SEXO:



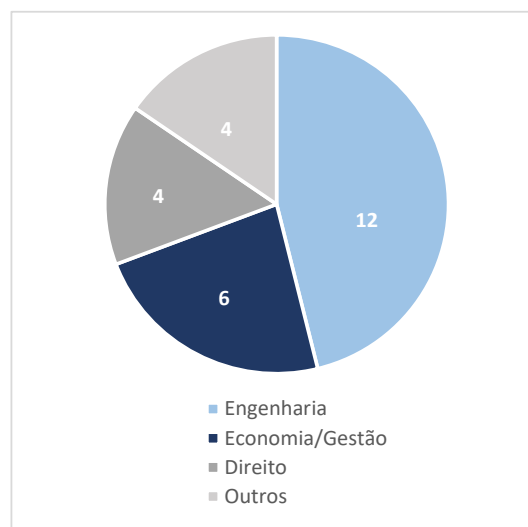
POR IDADE:



POR TIPO DE EMPRESA:



POR FORMAÇÃO BÁSICA:



DEPOIMENTOS:

“Lamentáveis acontecimentos ocorridos nos últimos anos com empresas portuguesas demonstraram a necessidade inadiável de imposição dos princípios de *Corporate Governance* no nosso sistema empresarial - bem como a importância que os Administradores não Executivos têm nessa responsabilização.

O Programa ajuda a melhor perceber essa importância e a lembrar de forma sistemática as regras essenciais que os Administradores não Executivos têm de ter presentes no seu desempenho.”



Nuno Fernandes
Thomaz
Administrador
Correios de Portugal



Maria do Rosário
Correia
Administradora
Pharol, SGPS

“O Programa Avançado para ADMNE que frequentei em Março foi de uma extrema utilidade no desenvolvimento das minhas capacidades enquanto Administradora Não Executiva e dele retirei conhecimentos que me ajudam todos os dias no desempenho destas funções.”

“O Programa Avançado para Administradores Não Executivos foi uma experiência muito enriquecedora. Dotado de conteúdos e valências multi-disciplinares, com um corpo docente de excelência e uma componente prática muito cativante, o programa soube também propiciar a adequada troca de opiniões e experiências entre todos, tornando-o dinâmico e interativo. Tenho a certeza que este programa rapidamente se tornará numa referência incontornável para a acreditação dos Administradores Não Executivos em Portugal.”



Diogo Sousa-Martins
Presidente
Kemin Pharma



Francisco Teixeira
Rêgo
Administrador
Amorim Holding II

“Foi com bastante interesse que me inscrevi neste curso e é com satisfação que concluo que o mesmo foi de encontro às minhas expectativas.

Trata-se de um tema que está, cada vez mais, na ordem do dia e que tem enorme importância para o desempenho adequado das empresas.

Por outro lado, a informação transmitida é muito útil, assim como foi bastante interessante a partilha de experiências entre todos.”

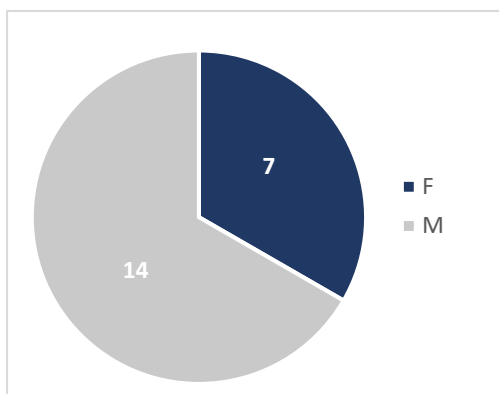
PROGRAMA AVANÇADO PARA ADMINISTRADORES NÃO EXECUTIVOS

- CARACTERIZAÇÃO 2.ª EDIÇÃO -

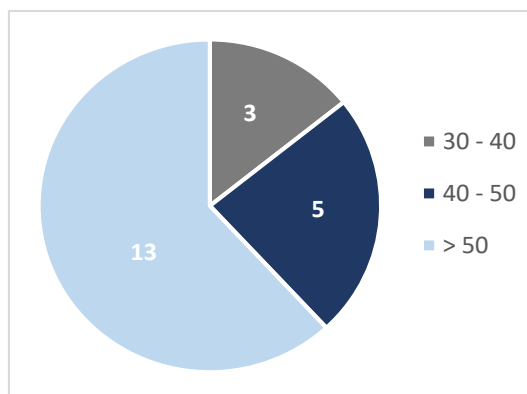
NÚMERO DE PARTICIPANTES: 21

DISTRIBUIÇÃO DOS PARTICIPANTES:

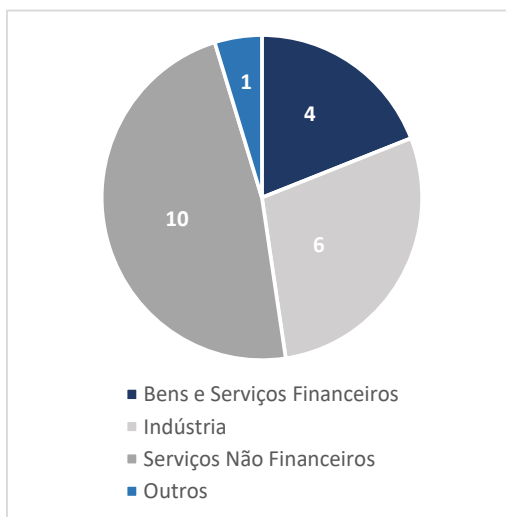
POR SEXO:



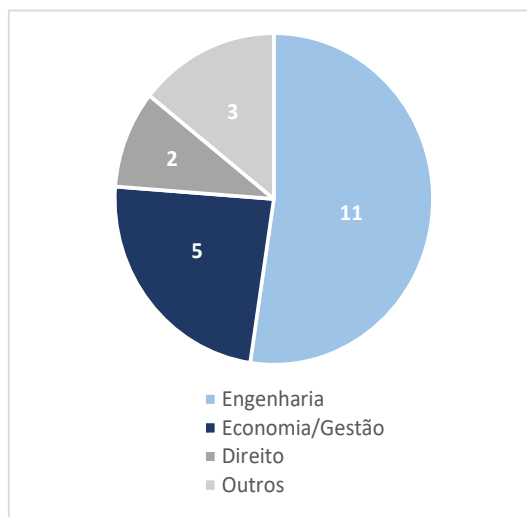
POR IDADE:



POR TIPO DE EMPRESA:



POR FORMAÇÃO BÁSICA:



DEPOIMENTOS:

“Inscrevi-me no Programa Avançado para Administradores Não Executivos com a preocupação de atualizar conhecimentos no domínio do “Corporate Governance”, ao fim de muitos anos de gestão em empresas e bancos quer em funções executivas e não executivas quer em funções de Presidente duma Comissão de Auditoria numa empresa cotada.

O Programa ultrapassou as minhas expectativas pois não só tratou dos temas e das tendências do *Corporate Governance*, *Diversidade* e *Processos de seleção dos “Boards”*, como eu esperava, mas abordou também outros temas muito importantes como *Gestão Financeira* e *Gestão Estratégica*.

O Programa permitiu duma forma muito clara chamar a atenção para grandes responsabilidades que têm hoje em

dia os **Administradores Não Executivos** na supervisão dos negócios da organização e no funcionamento dos Executivos e para a necessidade dos **Administradores Não Executivos** terem uma visão das várias áreas da gestão duma organização.

Programa completo, muito bem estruturado, com excelentes Professores com domínio teórico e experiência prática das matérias que ministravam, a recomendar vivamente a quem assuma funções de **Administrador Não Executivo**.”



Luís Mira Amaral
Board Member
SPI - Sociedade Portuguesa
de Inovação



Abel Sequeira Ferreira
Director Executivo
AEM - Associação de
Empresas Emitentes de
Valores Cotados em Mercado

“O balanço que faço da participação no PAANE organizado pelo IPCG é muito positivo. O programa proporciona conteúdos atuais e abrangentes, de grande interesse e bem articulados entre si.

O corpo docente correspondeu às elevadas expectativas, destacando-se a sua capacidade para, ao domínio das matérias apresentadas e à reflexão conceptual sobre as mesmas, aliar uma vertente prática, muito importante face ao objetivo do programa, facilitando a aquisição de novos e úteis conhecimentos e ferramentas. O *networking* desenvolvido com os restantes participantes constitui igualmente uma das mais-valias do programa, em especial tendo em consideração o elevado nível de todos.”

“O Programa Avançado para Administradores não Executivos constituiu uma excelente experiência de valorização pessoal e profissional que, estou certo, também o foi para todos os participantes do curso.

Assim que tive conhecimento que iria ser lançado este Programa Avançado procurei informar-me sobre o seu conteúdo e relevância junto de alguns membros que conheço na Sociedade Portuguesa de *Corporate Governance* que me sugeriram vivamente a sua frequência não só pelos aspetos acima referidos como pela coincidência com a mudança no meu ciclo profissional na empresa e cujas novas funções enquadravam-se perfeitamente com os objetivos do curso.



Fernando Monteiro
Administrador
SIVA

A estruturação das várias matérias versadas foi diversificada, bem documentada, com *papers* e bibliografia adequada para o seu aprofundamento, e consistente com os objetivos do Programa, tendo permitido visitar e atualizar temas de inegável interesse e importância para a gestão global das empresas e particularmente para as funções não executivas da Administração.

Por outro lado, não posso deixar de referir a enorme qualidade e experiência dos docentes e do nível dos participantes.

Dada a permanente atualidade e inovação deste tema e do interessante grupo de pessoas que o mesmo congrega, seria da maior importância para o futuro manter a interligação dos vários participantes/docentes sob a forma de jornadas específicas sobre algumas das matérias para além de Conferências e outras iniciativas sobre esta temática, como formas de capitalizar o que já foi conseguido com este Programa.”



Clara Braga da Costa
Gestora de Fundos
Capital Criativo - Sociedade
de Capital de Risco

“A necessidade de atualização de conceitos na preparação para novos desafios e o conhecimento da excelência do IPCG, determinaram a escolha do PAANE.

Foram 32 horas estimulantes, de disciplina e transmissão sistematizada de conhecimentos, num convívio divertido, que superaram as melhores expectativas e despertaram a vontade de aprofundar o tão bem lecionado.

Contem comigo em todas as futuras iniciativas!”

“A frequência do PAANE é um excelente contributo para um melhor conhecimento sobre diversos temas relacionados com o Governo das Sociedades e, em especial, sobre a função de administrador não-executivo. A estrutura e os conteúdos muito adequados, o corpo docente de excelência e participantes com experiências muito diversificadas, fazem com que o PAANE seja, certamente, na sua área, um programa ímpar e incontornável em Portugal.”



António Eusébio
Presidente Não Executivo
SUMOL / COMPAL